서초구립 서초노인주간보호센터 · 본마을데이케어센터

시설운영위원회 2025년 제4회 정기회의 회의록

일 시	2024. 11. 27.(목) 17:00~18:00	장 소	양재노인종합복지관 5층 강당
참 석 자	홍태임 위원, 전경아 위원, 전미애 위원, 이용우 위원, 이정미 위원, 박민정 위원, 서강임 위원, 이지선 위원 (총 9명의 위원 중 8명 참석)		
불 참 자	이소연 위원(총 9명 위원 중 1명 불참)		

1. 개회

서초노인주간보호센터 이정미 위원이 금번 운영위원회 위원 9명 중 8명(홍태임, 전경아, 전미애, 이용우, 이정미, 박민정, 서강임, 이지선)참석으로 성원이 되었음을 보고하여 개회를 선언하다.

2. 전 회의록 승인

☞ 이정미 위원이 2025년도 제3회 운영위원회 회의록을 낭독하여 보고하고 전경아 위원이 위원들에게 이의사항이 있는지 확인 후 전미애 위원이 동의하고 이용우 위원의 재청으로 승인하였다.

3. 보고 및 심의사항

가. 세입·세출 결산보고

1) 서초노인주간보호센터

❒ 2025년 1월 ~ 11월(11.20. 현재) 세입 결산총괄표 **(단위 : 천원)**

	계		사업수입	보조금 수입	후원금 수입	이월금	잡수입	법인 전입금
세입	예산	565,000	397,383	48,690	200	98,546	17,181	3,000
	결산	497,629	332,123	48,690	0	98,546	15,270	3,000
	집행률	88%	83%	100%	0%	100%	89%	100%

❒ 2025년 1월 ~ 11월(11.20. 현재) 세출 결산총괄표 **(단위 : 천원)**

	계		사무비	재산조성비	사업비	반환금/잡지출 /예비비	운영충당적립금/ 환경개선준비금
세출	예산	565,000	418,385	58,300	81,442	2,873	4,000
	결산	436,467	324,239	51,009	61,219	0	0
	집행률	77%	77%	87%	75%	0%	0%

2) 본마을데이케어센터

❒ 2025년 1월 ~ 11월(11.25. 현재) 세입 결산총괄표 **(단위 : 천원)**

	계		사업수입	보조금 수입	후원금 수입	이월금	잡수입
세입	예산	498,000	370,185	79,682	4,000	34,991	7,142
	결산	445,361	319,701	79,102	2,650	34,991	6,917
	집행률	89%	86%	99%	66%	100%	97%

❒ 2025년 1월 ~ 11월(11.25. 현재) 세출 결산총괄표 **(단위 : 천원)**

	계		사무비	재산조성비	사업비	반환금/잡지출/예비비	운영충당적립금/환경개선준비금
세출	예산	498,000	412,814	4,932	78,544	710	1,000
	결산	401,795	329,241	4,966	67,518	70	-
	집행률	80%	80%	100%	86%	10%	0%

☞ 이정미 위원이 2024년도 4분기 결산보고의 주요내용을 보고하였다.

다. 2025년도 4분기 주요 사업 운영 및 2026년 1분기 주요일정 보고

☞ 이정미 위원이 서초노인주간보호센터 및 본마을데이케어센터의 2025년 4분기 주요 사업 운영과 2026년 1분기 주요일정에 대해 보고하였다.

4. 2025년 4분기 추가경정예산안 보고

가. 서초노인주간보호센터

세 입					세 출				
관 항		2025년 3차추경안(A)	2025년 4차추경안(B)	증감(B-A) 금액	관 항		2025년 3차추경안(A)	2025년 4차추경안(B)	증감(B-A) 금액
총 계		565,000	572,000	7,000	총 계		565,000	572,000	7,000
사업수입		397,383	404,640	7,257	사무비		418,385	415,742	-2,643
	입소자(이용자) 부담금수입	72,107	74,067	1,960		인건비	356,203	356,363	160
						업무추진비	3,400	3,400	-
	요양급여수입	325,276	330,573	5,297		운영비	58,782	55,979	-2,803
보조금수입		48,690	48,970	280	재산조성비		58,300	69,000	10,700
	시군구보조금	48,690	48,970	280		시설비	4,000	5,000	1,000
						자산취득비	46,000	44,500	-1,500
						사설장비유지비	8,300	19,500	11,200
후원금수입		200	200	-	사업비		81,442	80,296	-1,146
	지정후원금	100	100	-	잡지출		2,853	2,942	89
	비지정후원금	100	100	-	예비비및기타		20	20	-
법인전입금		3,000	3,000	-	적립금 및 준비금		4,000	4,000	-
이월금		98,546	98,546	-	차년도이월금				
잡수입		17,181	16,644	-537					

나. 본마을데이케어센터

세 입					세 출			
관 항		2025년 3차추경안(A)	2025년 4차추경안(B)	증감(B-A) 금액	관 항		2025년 3차추경안(A)	2025년 4차추경안(B)	증감(B-A) 금액
총 계		**498,000**	**500,000**	**2,000**	**총 계**		**498,000**	**500,000**	**2,000**
사업수입		370,185	370,305	120	사무비		412,814	403,070	-9,744
	입소자(이용자) 부담금수입	84,069	84,189	120		인건비	348,390	346,742	-1,648
						업무추진비	3,560	3,560	-
	요양급여수입	286,116	286,116	-		운영비	60,864	52,768	-8,096
보조금수입		79,682	79,862	180	재산조성비		4,932	7,482	2,550
	시군구보조금	79,682	79,862	180		시설비	500	400	-100
						자산취득비	3,432	6,082	2,650
						시설장비유지비	1,000	1,000	-
후원금수입		4,000	4,000	-	사업비		78,544	87,738	9,194
	지정후원금	3,500	3,500	-	잡지출		600	600	-
	비지정후원금	500	500	-	예비비및기타		110	110	-
법인전입금		2,000	2,000	-	적립금 및 준비금		1,000	1,000	-
이월금		34,991	34,991	-	차년도이월금				
잡수입		7,142	8,842	1,700					

5. 2025년 본 예산안 보고

가. 서초노인주간보호센터

세 입					세 출			
관 항		2025년 4차추경안(A)	2026년 본예산안(B)	증감(B-A) 금액	관 항		2025년 4차추경안(A)	2026년 본예산안(B)	증감(B-A) 금액
총 계		572,000	524,000	-48,000	총 계		572,000	524,000	-48,000
사업수입		404,640	421,975	17,335	사무비		415,742	429,525	13,783
	입소자(이용자) 부담금수입	74,067	83,004	8,937		인건비	356,363	369,720	13,357
						업무추진비	3,400	3,400	-
	요양급여수입	330,573	338,971	8,398		운영비	55,979	56,405	426
보조금수입		48,970	48,690	-280	재산조성비		69,000	10,500	-58,500
	시군구보조금	48,970	48,690	-280		시설비	5,000	3,000	-2,000
						자산취득비	44,500	2,500	-42,000
						시설장비유지비	19,500	5,000	-14,500
후원금수입		200	200	-	사업비		80,296	74,145	-6,151
	지정후원금	100	100	-	잡지출		2,942	8,810	5,868
	비지정후원금	100	100	-	예비비및기타		20	20	-
법인전입금		3,000	3,000	-	적립금 및 준비금		4,000	1,000	-3,000
이월금		98,546	46,035	-52,511	차년도이월금				
잡수입		16,644	4,100	-12,544					

나. 본마을데이케어센터

세 입					세 출				
관 항		2025년 4차추경안(A)	2026년 본예산안(B)	증감(B-A) 금액	관 항		2025년 4차추경안(A)	2026년 본예산안(B)	증감(B-A) 금액
총 계		500,000	526,000	26,000	총 계		500,000	526,000	26,000
사업수입		370,305	417,256	46,951	사무비		399,970	435,306	35,336
	입소자(이용자) 부담금수입	84,369	100,433	16,244		인건비	346,742	366,654	19,912
						업무추진비	3,560	3,560	-
	요양급여수입	286,116	316,823	30,707		운영비	49,668	65,092	15,424
보조금수입		79,682	78,250	-1,612	재산조성비		6,482	3,500	-2,982
	시군구보조금	79,682	78,250	-1,612		시설비	400	500	100
						자산취득비	5,082	2,000	-3,082
						시설장비유지비	1,000	1,000	-
후원금수입		4,000	-	-4,000	사업비		91,838	85,284	-6,554
	지정후원금	3,500	-	-3,500	잡지출		600	800	200
	비지정후원금	500	-	-500	예비비및기타		110	110	-
법인전입금		2,000	2,000	-	적립금 및 준비금		1,000	1,000	-
이월금		34,991	22,400	-12,591	차년도이월금				
잡수입		8,842	6,094	-2,748					

☞ 이정미 위원이 2025년 4분기 추가경정예산안을 보고하였음.

☞ 전경아 위원이 서초노인주간보호센터와 본마을데이케어센터 본예산에 대한 상황을 설명하였음. 현재 장기요양수가가 인건비 상승률에 미치지 못하여 운영하는데 어려움이 있으며, 장기근속수당이 상향조정 되었지만, 그에 따르는 사회보험, 퇴직적립금 등 인건비 상승에 대한 지원이 없는 것 또한 운영상의 어려움이라고 하였음.

☞ 홍태임 위원은 안정적인 재정확보를 위해서는 수급자의 출석률 관리·감독해야 하며, 특히 장기결석자 관리가 중요함. 퇴소조치 시 대기순위를 최우선 순위로 하여 공석발생 시 즉시 입소할 수 있도록 하여 퇴소 부담을 덜어주는 출구전략이 필요하다고 하였음.

6. 기타사항

가. 적립금 사용계획

☞이정미 위원이 서초노인주간보호센터, 본마을데이케어센터 적립금 적립 및 사용계획에 대해 보고하였다.

나. 사업계획안 보고

☞이정미 위원이 서초노인주간보호센터, 본마을데이케어센터 사업계획안을 보고하였다.

다. 본마을데이케어센터 태양광 패널 공사

❒ 공사기간 : 2025.11.20.(목) ~11.21(금)

❒ 사 업 비 : 14,850,000원

❒ 설비용량 : 8.96kw

❒ 지　　원 : 서울특별시 사회복지협의회

라. 인사관리

1) 본마을데이케어센터 사회복지사 채용

❒ 공고기간 : 2025.11.11.(화)~11.26(수)

❒ 입사일 : 2026.01.01

2) 서초노인주간보호센터 요양보호사 채용

❒ 공고기간 : 2025.11.17.(월)~12.2(화)

❒ 입사일 : 2026.01.01

마. 서초노인주간보호센터 센터 환경개선

❒ 사　　유 : 시설 노후화로 인한 개보수

❒ 공사기간 : 2025.12.6.(토) ~ 12.14(일) 8일간

❒ 공사내용 : 직원휴게실 및 이용자 목욕실, 탕비실 등 개보수
(싱크대교체, 맞춤가구 배치, 타일교체, 수납장 제작 등)

❒ 재　　원 : 서초구청 어르신행복과

❒ 공 사 액 : 20,000,000원

❒ 기　　타 : 먼지 차단 및 안전장치 설치 후 정상 운영

바. 본마을데이케어센터 식재료비 인상

❒ 목　　적 : 식자재 단가 상승에 따른 원활하고 양질의 급식을 제공하고자 함.

❒ 시행시기 : 2026년 1월

❒ 내　　용 :

구분	변경 전	변경 후	비고
중·석식비	4,500원	6,000원	급식비 1,500원 인상
간식비	2,000원	2,000원	

사. 2026년 장기요양수가 인상

❒ 2026년 유형별 수가 인상률(단위 : %)

유형별 / 인상률	평균	시설	공동 생활가정	주야간 보호	단기 보호	방문 요양	방문 목욕	방문 간호
인상률(%)	2.9	2.9	2.9	**2.9**	2.9	3.0	2.9	2.8

❒ 2025년 재가서비스 등급별 월 이용한도액 변화(단위 : 원)

구분	1등급	2등급	3등급	4등급	5등급	인지지원
2025년	230만6400	208만3400	148만5700	137만0600	117만7000	65만7400
2026년 (증가액)	**251만2900** (206,500)	**233만1200** (247,800)	**152만8200** (42,500)	**140만9700** (39,100)	**120만8900** (31,900)	**67만6320** (18,920)

❒ 2025년 급여유형별 장기요양수가

등급		'25년 수가	'25년 본인부담	'26년 수가	'26년 본인부담
8시간 이상	2등급	62,780	9,417	64,590	9,689
	3등급	57,960	8,694	59,640	8,946
	4등급	56,380	8,457	58,010	8,702
	5등급	54,780	8,217	56,360	8,454
	인지지원등급	54,780	8,217	56,360	8,454
10시간 이상	2등급	69,160	10,374	71,160	10,674
	3등급	63,900	9,585	65,750	9,863
	4등급	62,290	9,344	64,090	9,614
	5등급	60,710	9,107	62,460	9,369
	인지지원등급	54,780	8,217	56,360	8,454
13시간 초과	2등급	74,170	11,126	76,310	11,447
	3등급	68,520	10,278	70,500	10,575
	4등급	66,930	10,040	68,860	10,329
	5등급	65,350	9,803	67,240	10,086
	인지지원등급	54,780	8,217	56,360	8,454

☞ 전미애 위원은 견우와 직녀 연극공연이 진행된 부분에 대해 문의하였음. 장기요양시설에서 연극공연을 한다는 것이 새로운 시도이며 진행과정에 대해 문의하였음. 박민정 위원은 사회복지사가 직접 준비하며 대본연습 등 한달여 정도 준비기간이 필요하며 연극에 필요한 도구들은 직접 제작하여 진행한다고 답변하였음.

☞ 전경아 위원이 본마을데이케어센터의 급식비 인상과정에 대해 문의 하였음. 이용우 위원은 첫 인상안은 6,500원 이었으나 구청과 논의하여 6,000원으로 급식비 단가를 인상하기로 논의하였으며 이후 보호자들에게 안내하여 급식비를 확정하였다고 설명하였음.

☞ 이지선 위원은 치매가족휴가제에 대한 관심이 많다고 하였으며 보호자에 대한 지원내용과 이에 대한 적극적인 홍보를 요청하였음.

☞ 서강임 위원은 센터 환경개선에 대해 문의하였으며 현재 활용도가 낮은 공간을 재 조성하여 쾌적한 환경을 조성할 계획이라고 설명하였음.

관련사진	 